

ZERTIFIKAT

ORGANISATIONSDESIGNER

für agile Teams und Unternehmen

Daniela Hartmann-Ege

hat an der Future Leadership Ausbildung teilgenommen
und das Zertifikat zum Organisationsdesigner für
agile Teams und Unternehmen erhalten.



Prof. Dr. Lars Vollmer

Berlin, April 2022



Mark Poppenborg

INHALTE DER AUSBILDUNG

FUTURE LEADERSHIP Basiswissen

- I Duale Wertschöpfung
- I Externe vs. interne Referenzierung
- I Der Einfluss des Menschenbilds in sozialen Systemen
- I Einführung in die funktionale Systemtheorie nach Luhmann
- I Funktionale Subsysteme und ihr Einfluss auf modernes Organisationsdesign

FUTURE LEADERSHIP Werkzeuge

- I Problemtransformation
- I Change-Heuristik
- I Schutzräume
- I Praktikenputz
- I Kulturmusteranalyse
- I Umfassende Fallarbeit an eigenen und fremden Fällen im Rahmen der FUTURE LEADERSHIP Masterclass

Systemtheoretisch fundiertes Organisationsdesign

- I Wertschöpfungsorientierte Organisationsteilung
- I Führung in Selbstorganisation
- I Bestimmung von Kern- und Schalenkompetenz
- I Symmetrische Schnittstellenarbeit
- I Entscheidungen treffen in Selbstorganisation
- I Strategieentwicklung
- I Umgang mit Konflikten